



## DECIIS – DEPARTAMENTO DO COMPLEXO INDUSTRIAL DE INOVAÇÃO EM SAÚDE

### **Caracterização:**

Unidade Organizacional integrante do Ministério da Saúde

### **Escopo do Projeto:**

Definição de nova forma de atuação – Modelo de gestão

### **Objetivos:**

Dotar o DECIIS de um modelo de gestão adequado às suas atribuições regimentais.

### **Período:**

maio de 2015

### **Metodologia Aplicada:**

- Definição do Plano de Trabalho
- Levantamento e análise de informações
- Estudo do Modelo de atuação vigente
- Identificação do contexto ambiental mediato e imediato
- Identificação e categorização dos macroprocessos e processos
- Proposição do novo modelo de atuação
- Proposição e adequação de ferramenta BPMN
- Elaboração de Metodologia de Modelagem de Processos
- Priorização de processos para modelagem
- Workshop de nivelamento conceitual e sensibilização
- Plano de implantação

### **Resultados (produtos):**

- Contexto ambiental definido
- Macroprocessos e processos categorizados



- Metodologia para modelagem de processos elaborada
- Processos priorizados para a modelagem
- Modelo de atuação proposto, com plano de implantação composto por 5 ações administrativas e 9 projetos para viabilização.

**Observações complementares:**

Realizado pelos consultores Elio Valente e Elysson Moura Ribeiro, mediante bolsas de pesquisas concedidas pela Fiocruz.